

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ / MANAGEMENT»

Початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування
кваліфікація: ступінь вищої освіти молодший бакалавр
спеціальність «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖЕНО

вченою радою ВТЕІ ДТЕУ
(протокол № 07 від 29.05. 2023)

Освітня програма
вводиться в дію з 01.09.2023



Директор ВТЕІ ДТЕУ
Наталія ЗАМКОВА
(протокол № 70 від 29.05. 2023)

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-професійної програми

Погоджено

Заступник директора

з навчально-методичної роботи

Лілія МАРТИНОВА

14. 04.

2023

Погоджено

Начальник навчального відділу

ВТЕІ ДТЕУ

Оксана СЛОБОДИСЬКА

2023

Погоджено

Начальник навчально-методичного

відділу ВТЕІ ДТЕУ

Тетяна ШЕВЧУК

2023

Погоджено

Декан факультету економіки,

менеджменту та права ВТЕІ ДТЕУ

Лариса СІКОРСЬКА

2023

Погоджено

Завідувач кафедри менеджменту та

адміністрування ВТЕІ ДТЕУ

Наталія МАХНАЧОВА

2023

Погоджено

Гарант освітньої програми ВТЕІ ДТЕУ

Людмила БОНДАРЧУК

2023

Погоджено

Представник РСС факультету

економіки, менеджменту та права ВТЕІ ДТЕУ

Марина ВОЛКОВА

2023

Погоджено

Заступник голови правління ПрАТ

«Вінницький завод «Маяк»

Вячеслав ТЕРЛКОВСЬКИЙ

2023

Погоджено

Директор Подільського регіонального

страхового центру ПрАТ «Українська

пожежо-страхова компанія»

Світлана ПОПЛАВСЬКА

2023

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

1. Бондарчук Людмила – канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, гарант освітньої програми;
2. Іванченко Галина – канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, гарант освітньої програми «Менеджмент організацій» освітнього ступеня «бакалавр»;
3. Семенюк Ірина – канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, гарант освітньої програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» освітнього ступеня «бакалавр»;
4. Терліковський Вячеслав – заступник голови правління ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»;
5. Поплавська Євгенія – директор Подільського регіонального страхового центру ПрАТ «Українська пожежно-страхова компанія»;
6. Сорошкіна Анастасія – здобувач вищої освіти ОС «молодший бакалавр»;
7. Карпенко Вадим – здобувач вищої освіти ОС «бакалавр», голова соціального сектору РСС.

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Вальчишен Ігор – директор Приватного науково-виробничого підприємства «Вінниця – промстандарт»
2. Климчук Олександр – д-р. екон. наук, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування ВДПУ ім. М. Коцюбинського

1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 - Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету (ВТЕІ ДТЕУ) Кафедра менеджменту та адміністрування
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Ступінь вищої освіти молодший бакалавр спеціальність «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент»
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом молодшого бакалавра, одиничний 120 кредитів ЄКТС Термін навчання – 1 рік 10 місяців
Наявність акредитації	Не акредитована
Цикл/рівень	НРК України – 5 рівень, FQ for ENEA – короткий цикл, EQF for LLL – 5 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта сертифікат зовнішнього незалежного оцінювання
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	-
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://vtei.edu.ua/doc/opp2021/073mb.pdf
2 - Мета освітньої програми	
Формування особистості, здатної на основі набутих загальних та фахових компетентностей успішно вирішувати типові спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері управління організаціями та їх підрозділами, підготовка здобувачів освіти до подальшого навчання за обраною спеціальністю та працевлаштування.	

3 - Характеристика освітньої програми

Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент». 1. Відсоток обов'язкових компонент – 75 %, з них: 1.1. Цикл загальної підготовки – 25%: 1.2. Цикл професійної підготовки – 45%: 1.3. Практична підготовка – 2,5%: 1.4. Атестація – 2,5%. 2. Відсоток вибіркових компонент – 25%, з них: 2.1. Цикл загальної підготовки – 5%: 2.2. Цикл професійної підготовки – 20%:
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна. Структура програми передбачає оволодіння знаннями щодо організації бізнес-процесів, які відбуваються на підприємствах різних форм власності, а саме: знання сучасних технологій менеджменту, основ підприємництва, процедури підготовки та обґрунтування господарських рішень та організації праці менеджера, тощо.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Вища професійна освіта зі спеціальності 073 «Менеджмент» (за освітньою програмою «Менеджмент»). Ключові слова: економічна теорія, менеджмент, економіка та фінанси, організація праці менеджера, командна робота, господарські рішення, теорія організації.
Особливості програми	Унікальність освітньої програми полягає у забезпеченні міждисциплінарної та багатопрофільної підготовки фахівців з менеджменту, з акцентом на: - здатність системно та інноваційно мислити в процесі дослідження та обґрунтування управлінських рішень і оцінки ризиків на підприємствах; - застосування сучасних програмних продуктів та сервісів (Office 365, сервіси Google, Free Mind Map) в управлінській діяльності; - формування спеціальних компетентностей з менеджменту з можливістю подальшої освіти та кар'єрного зростання.

4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання

Придатність до працевлаштування	Випускники здатні виконувати професійну роботу в різних лінійних і функціональних підрозділах організацій. Відповідно до Національного класифікатору професій «Класифікатор професій ДК 003:2010», здобувач ступеня вищої освіти молодший бакалавр зі спеціальності 073 «Менеджмент» може займати наступні посади: 3431 інспектор з контролю за виконанням доручень; 3423 інспектор з кадрів; 3119 технік з підготовки виробництва; 3415 агент торговельний; 3415 представник торговельний; 3419 інспектор торговельний; 3419 організатор з постачання; 3419 організатор із збуту; 3423 фахівець з найму робочої сили; 3429 торговець (обслуговування бізнесу та реклами); 3435.2 організатор діловодства (види економічної діяльності);
	3435.1 організатор діловодства (державні установи); 3436 помічник керівника підприємства (установи, організації); 3436.2 помічник керівника виробничого підрозділу; 3436.2 помічник керівника іншого основного підрозділу; 3436.3 помічник керівника малого підприємства без апарату управління; 3439 організатор громадських заходів; 3439 фахівець з організації побутового обслуговування.
Подальше навчання	Навчання за програмою підготовки бакалавра 6 рівня НРК України, першого циклу FQ-EHEA та 6 рівня EQF-LLL.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Збалансоване поєднання аудиторної та самостійної роботи на засадах проблемно-орієнтованого підходу з використанням сучасних освітніх технологій та методик. Комбінація лекцій, практичних занять із розв'язанням ситуаційних завдань і використання кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, проходження практики, студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, що розвивають практичні навички, уміння та формують креативне мислення, підготовка до атестаційного екзамену.

Оцінювання	Письмові екзамени, презентації індивідуальної та групової роботи, есе, захист курсової роботи, проходження виробничої практики. Вхідний, поточний та підсумковий контроль. Складання атестаційного екзамену.
6 - Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати типові спеціалізовані задачі та практичні проблеми, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації праці сучасного менеджера.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність реалізовувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянства в Україні.</p> <p>ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку управління організаціями та їх підрозділами, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 11. Здатність цінувати і поважати національну ідентичність та мультикультурність.</p>

<p>Спеціальні компетентності спеціальності (СК)</p>	<p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 3. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 4. Здатність діяти соціально, відповідально і свідомо.</p> <p>СК 5. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 6. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 7. Здатність аналізувати існуючі процеси виробництва, досліджувати сучасні ефективні процеси виробництва з використанням інформаційних технологій.</p> <p>СК 8. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 9. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 10. Розуміти принципи управлінської діяльності та використовувати їх у професійній діяльності та командній роботі.</p> <p>СК 11. Володіння методами дослідження, порівняння і класифікації сучасних підприємств.</p> <p>СК 12. Здатність збирати, обробляти та систематизувати інформацію про фактори зовнішнього і внутрішнього середовища організацій;</p> <p>СК 13. Уміння знаходити та оцінювати нові ринкові можливості та формулювати бізнес-ідею.</p> <p>СК 14. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості в професійній діяльності.</p>
--	--

7 - Програмні результати навчання

	<p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p>
--	--

	<p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень за умови використання сучасних інформаційних технологій.</p> <p>ПРН 7. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 8. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 10. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 11. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 12. Оцінити причини виникнення конфліктної ситуації та знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 13. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ПРН 14. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
--	--

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми

<p>Кадрове забезпечення</p>	<p>Всі розробники є штатними співробітниками Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ.</p> <p>До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та/або вченими званнями, а також висококваліфіковані спеціалісти, підвищують кваліфікацію 1 раз на 5 років.</p>
<p>Матеріально-технічне забезпечення</p>	<p>Використання комп'ютерних лабораторій та спеціалізованих кабінетів Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ.</p>
<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>Використання системи управління навчанням MOODLE Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ та авторських розробок науково-педагогічних працівників.</p>

9 - Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна академічна мобільність студентів передбачена в рамках договорів про співпрацю: <ul style="list-style-type: none">- з Академією туризму та готельного менеджменту (Гданськ, Польща) № 32 від 16.11.2022- з Університетом імені Яна Кохановського (Кельце, Польща) № 28 від 19.10.2022
Навчання іноземних здобувачів вищої	-

2. Перелік компонент освітньої програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсова робота, практика, атестаційний екзамен)	Кількість кредитів
1	2	3
1. Обов'язкові компоненти ОП		
1.1. Цикл загальної підготовки		
ОК 1	Іноземна мова за професійним спрямуванням /Foreign Language for Specific Purposes	12
ОК 2	Економічна інформатика/ Economic Information Science	6
ОК 3	Безпека життя/ Life Safety	6
ОК 4	Українська мова за професійним спрямуванням / The Ukrainian Language for Specific Purposes	6
ОК 5	Правознавство / Law	6
	Фізичне виховання*/Physical Education	
	Основи академічного письма / Basics of Academic Writing	
Всього за 1.1.		36
1.2. Цикл професійної підготовки		
ОК 6	Економічна теорія / Economic Theory	6
ОК 7	Основи підприємництва / Fundamentals of Entrepreneurship	6
ОК 8	Теорія організації / Theory of Organisation	6
ОК 9	Статистика/Statistics	6
ОК 10	Економіка і фінанси підприємства / Economic sand Finance of the Enterprise	6
ОК 11	Менеджмент / Management	6
ОК 11.1	КР з менеджменту / Course Paper in Management	
ОК 12	Організація праці менеджера / Organization of the Labour of Manager	6
ОК 13	Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків / Substantiation of Commercial Decisions and Risk Assessment	6
Всього за 1.2.		48
1.3. Практична підготовка		
	Виробнича практика/ Practical Training	3
Всього за 1.3.		3
1.4 Атестація		
	Атестаційний екзамен	3
Всього за 1.4.		3
Загальний обсяг обов'язкових компонент		90

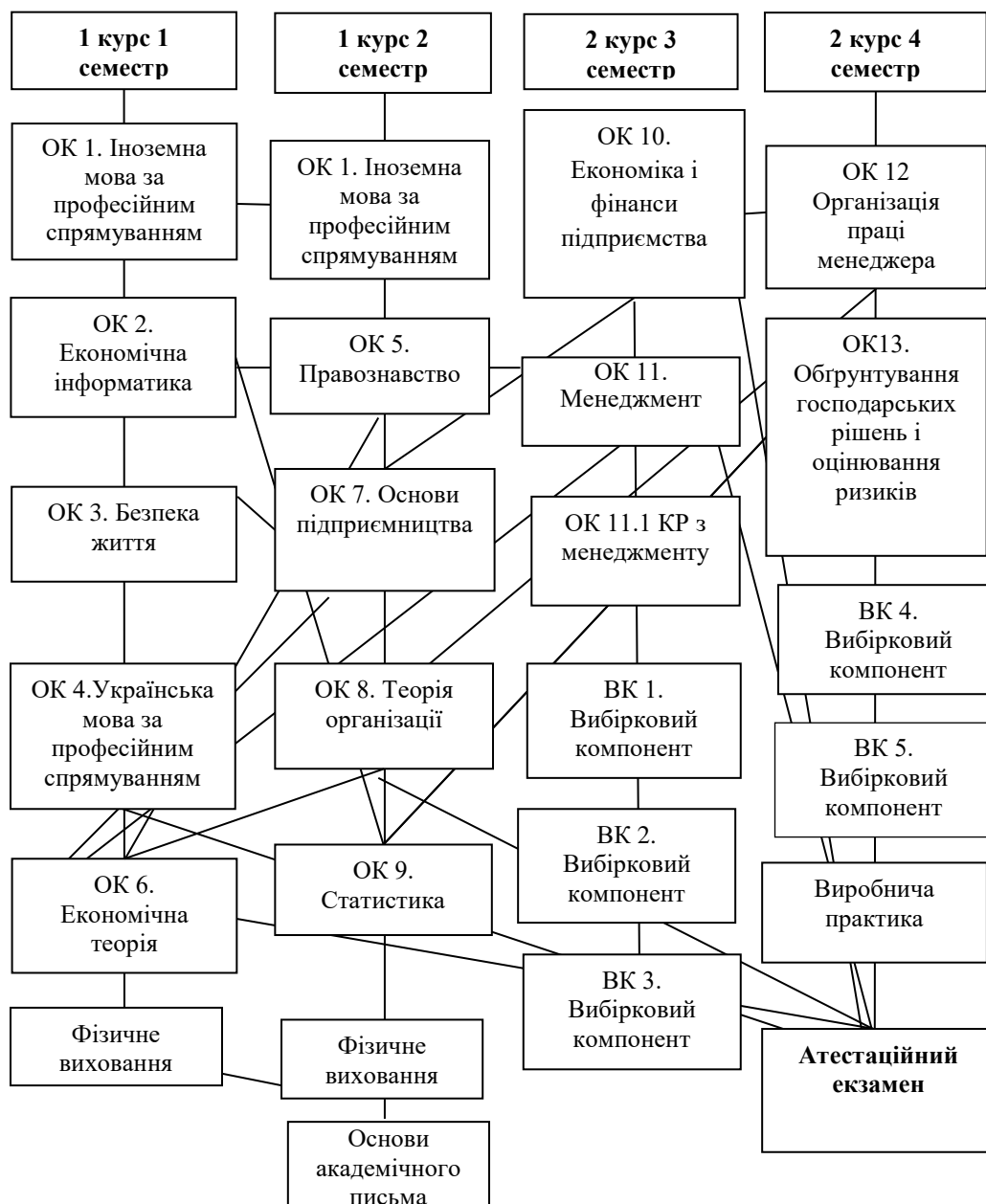
2. Вибіркові компоненти ОП		
2.1. Цикл загальної підготовки		
ВК 1	Вибірковий компонент** / Optional Subject**	6
Всього за 2.1.		6
2.2. Цикл професійної підготовки		
ВК 2	Вибірковий компонент** / Optional Subject**	6
ВК 3	Вибірковий компонент** / Optional Subject**	6
ВК 4	Вибірковий компонент** / Optional Subject**	6
ВК 5	Вибірковий компонент** / Optional Subject**	6
Всього за 2.2.		24
Загальний обсяг вибірових компонент		30
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120

Для всіх компонент освітньої програми формою підсумкового контролю є екзамен.

*Позакредитний компонент

**Вибірковий компонент передбачає планування часу 4 години на тиждень та розподіл аудиторного навантаження відповідно до його специфіки

2.2. Структурно-логічна схема ОП



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент» проводиться у формі атестаційного екзамену та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження їм ступеня молодшого бакалавра із присвоєнням кваліфікації: ступінь вищої освіти молодший бакалавр спеціальність «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент».

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11 ОК 11.1	ОК 12	ОК 13	Виробнича практика	Атестаційний екзамен
Інтегральна компетентність	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 1			+		+										
ЗК 2			+			+		+							
ЗК 3		+							+	+			+		+
ЗК 4						+				+		+	+	+	
ЗК 5											+				+
ЗК 6				+										+	
ЗК 7	+														+
ЗК 8	+	+									+			+	+
ЗК 9	+						+	+							
ЗК 10			+				+				+		+		
ЗК 11				+	+						+	+			
СК 1								+						+	+
СК 2			+						+	+				+	+
СК 3								+						+	+
СК 4					+										+
СК 5											+				+
СК 6				+							+	+		+	
СК 7		+													+
СК 8	+			+							+	+		+	
СК 9					+										
СК 10											+			+	+
СК 11		+					+							+	+
СК 12		+				+			+		+	+	+	+	
СК 13						+	+						+	+	
СК 14											+			+	

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 11.1	ОК 12	ОК 13	Виробнича практика	Атестаційний екзамен
ПРН 1			+		+											
ПРН 2			+		+	+		+								
ПРН 3						+		+			+			+		+
ПРН 4		+	+				+							+	+	+
ПРН 5							+	+		+					+	
ПРН 6		+							+	+				+	+	+
ПРН 7											+				+	
ПРН 8											+					+
ПРН 9	+			+		+					+	+			+	
ПРН 10					+		+		+	+					+	
ПРН 11	+			+											+	+
ПРН 12											+	+				
ПРН 13	+			+	+						+	+				+
ПРН 14		+							+				+		+	

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти за спеціальністю
073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»
освітньої програми «Менеджмент»

Сучасні динамічні зміни в системі національної економіки та особливості застосування управлінських навичок формують необхідність у категорії ерудованих помічників управлінців, компетентних, з інноваційним мисленням, здатних долучатись до процесу прийняття актуального управлінського рішення.

Метою освітньо-професійної програми є підготовка кваліфікованих фахівців – помічників управлінців для підприємств різних галузей та форм власності з набуттям теоретичних знань і практичних навичок в системі організаційної діяльності.


Формування особистості, здатної на основі набутих інтегральних, загальних та спеціальних фахових компетентностей успішно працювати у сфері організації процесу управління підприємством різних форм власності та різної правової форми, бути мобільною і продуктивною на ринку праці.

Рецензована освітньо-професійна програма «Менеджмент» розроблена викладачами кафедри менеджменту та адміністрування Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ після консультацій із науковцями, потенційними роботодавцями, які підтвердили потребу в підготовці фахівців цієї спеціальності.

У представленій на рецензію освітньо-професійній програмі враховано вимоги Закону України «Про вищу освіту», вона містить перелік загальних та спеціальних фахових компетентностей, перелік основних та вибіркових компонентів освітньо-професійної програми, програмні результати навчання та ресурсне забезпечення програми, а також логічну їх послідовність.

Компетентності та програмні результати отримані в освітньо-професійній програмі, повністю відповідають сучасним вимогам і сприятимуть успішному формуванню молодшого бакалавра галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент».

Висновок: освітньо-професійна програма «Менеджмент» підготовки здобувачів початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти молодший бакалавр за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» освітньої програми «Менеджмент» повністю відповідає встановленим вимогам і може бути рекомендована до впровадження.

Директор Приватного науково-виробничого
Підприємства «ВІННИЦЯ - ПРОМСТАНДАРТ»  Ігор ВАЛЬЧИШЕН



РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент»
початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти за спеціальністю
073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»,
підготовлену кафедрою менеджменту та адміністрування Вінницького
торговельно-економічного інституту ДТЕУ

Освіта початкового рівня (короткий цикл) з менеджменту дозволяє здобувачам розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у процесі навчання і в господарській діяльності підприємств, що передбачає застосування певних теорій і методів відповідної теорії та практики і характеризується комплексністю та невизначеністю умов. Цим обумовлено актуальність теоретичної та практичної підготовки фахівців з менеджменту, з кадрових питань, помічників керівника, організаторів процесу діловодства в межах функціонування сучасних підприємств.

У представленій на рецензію освітньо-професійній програмі враховано вимоги Закону України «Про вищу освіту». В ній визначені програмні цілі, завдання, компетентності та програмні результати навчання, наведено перелік освітніх компонент та їх логічну послідовність виходячи із видів і завдань підготовки помічників керівника в діяльності підприємств в умовах сучасних викликів.

Варто зауважити практичну цінність та ринкову орієнтованість прорецензованої освітньої програми підготовки молодших бакалаврів, що підтверджується відгуками стейкхолдерів. Аналіз прорецензованої освітньої програми показав логічне поєднання дисциплін теоретичного та практичного змісту, та змістовне доповнення основних дисциплін вибірковою компонентою.

Здобувши передбачені в програмі компетентності здобувачі початкового рівня вищої освіти будуть здатні виконувати типові допоміжні функції, які забезпечуються завдяки опануванню системи умінь та навиків, визначених у матриці відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми.

Підкреслюючи актуальність розробленої освітньо-професійної програми «Менеджмент» початкового рівня (короткий цикл) вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» кваліфікації: ступінь вищої освіти «молодший бакалавр» рекомендую для впровадження в навчальний процес.

Рецензент:

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри публічного
управління та адміністрування
ВДПУ ім. М. Коцюбинського

Олександр КЛИМЧУК

