

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ**

**ПРОЄКТ**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ /  
MANAGEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY»**

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю 073 Менеджмент**

**галузі знань 07 Управління та адміністрування**

**кваліфікація: ступінь вищої освіти бакалавр**

**спеціальність «Менеджмент»**

**освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

вченою радою ВТЕІ ДТЕУ

(протокол № від

20\_\_)

Освітня програма

вводиться в дію з \_\_\_\_\_

Директор ВТЕІ ДТЕУ

\_\_\_\_\_ Наталія

ЗАМКОВА

(наказ № від

20\_\_)

Вінниця 20\_\_

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

1. Семенюк Ірина – к.е.н., доцент кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ ДТЕУ, гарант освітньої програми;

2. Бабчинська Олена – д.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ ДТЕУ;

3. Ковтун Едуард – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту та адміністрування ВТЕІ ДТЕУ;

4. Битько Анастасія – Коуч-консультант з експорту, співзасновниця консалтингового агентства «Export Solution», м. Київ;

5. Кузьмінець Геннадій – Директор Товариства з обмеженою відповідальністю «АНІКС 2020», м. Вінниця;

6. Корнійчук Тетяна – здобувач вищої освіти ОС «магістр».

## 1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

<b>1 - Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету (ВТЕІ ДТЕУ) Кафедра менеджменту та адміністрування
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Ступінь вищої освіти бакалавр спеціальність «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом бакалавра, одиничний: - на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС; - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством.
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована спеціальність 073 «Менеджмент», Акредитаційна комісія України, 2018 р.
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 6 рівень, FQ for ENEA – перший цикл, EQF for LLL – 6 рівень
<b>Передумови</b>	Повна загальна середня освіта, початковий рівень вищої освіти, фахова передвища освіта
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Термін дії освітньої програми</b>	Дата закінчення терміну навчання, До 01.07.2029 р.
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	<a href="http://www.vtei.com.ua">http://www.vtei.com.ua</a>
<b>2 - Мета освітньої програми</b>	
Підготувати висококваліфікованих фахівців у сфері менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, максимально адаптованих до вирішення професійних задач в умовах невизначеності зовнішнього середовища, інтелектуально та творчо розвинених, громадсько свідомих і відповідальних.	
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	
<b>Предметна область</b>	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»,

<b>(галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</b>	<p>Спеціальність 073 «Менеджмент», Освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»</p> <p>1. Відсоток обов'язкових компонент – 75%, з них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Цикл загальної підготовки – 22,5%;</li> <li>- Цикл професійної підготовки – 46,3%;</li> <li>- Практична підготовка – 3,7%;</li> <li>- Атестація – 2,5%.</li> </ul> <p>2. Відсоток вибірових компонент – 25%, з них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Цикл загальної підготовки – 5%;</li> <li>- Цикл професійної підготовки – 20%.</li> </ul>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	<p>Освітньо-професійна.</p> <p>Підготовка менеджерів нижнього та середнього рівнів управління для підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки.</p> <p>Структура програми передбачає поступове оволодіння та оптимальне поєднання економічної, правової та менеджерської освіти, що дає змогу випускникам моделювати ринкові ситуації та розробляти стратегії виходу на зовнішній ринок, приймати і виконувати управлінські рішення у сфері зовнішньоекономічної діяльності, пов'язані з плануванням, організацією, реалізацією зовнішньоекономічних операцій, формуванням стратегій розвитку підприємств.</p>
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	<p>Вища освіта зі спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»).</p> <p>Ключові слова: менеджмент, світовий ринок товарів та послуг, зовнішньоекономічна діяльність, міжнародний менеджмент, зовнішньоторговельні операції, ризики, стратегічне управління підприємством.</p>
<b>Особливості програми</b>	<p>Фахівці з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності набувають теоретичні знання та практичний досвід з ведення зовнішньоекономічної діяльності, вибору пріоритетного ринку збуту, пошуку контрагента, розробки та реалізації стратегії виходу на зовнішні ринки, особливостей ціноутворення, митно-тарифного, нетарифного, валютного регулювання, управління ризиками, транспортно-логістичного забезпечення, аналізу ефективності зовнішньоекономічних операцій.</p> <p>Програма спрямована на здобуття вищої професійної освіти в галузі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності із поглибленим вивченням організації зовнішньоторговельних операцій, високого рівня володіння іноземними мовами.</p>
<b>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Випускники, які здобудуть ступінь бакалавра за освітньою програмою «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» можуть працювати в комерційних і некомерційних організаціях, в органах державної влади та місцевого самоврядування, інституціях громадянського суспільства, громадських об'єднаннях, міжнародних неурядових організаціях, науково-освітніх установах.</p> <p>Відповідно до Національного класифікатора професій «Класифікатор професій ДК 003:2010» фахівець з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності може займати такі первинні посади:</p> <p>2412.2 – Професіонали в галузі праці та зайнятості</p>

	<p>2412.2 –Експерт з умов праці  2412.2 –Експерт із соціальної відповідальності  2412.2 –Професіонал з розвитку персоналу  2412.2 –Фахівець з питань зайнятості (хедхантер)  2413.2–Професіонал з корпоративного управління  2419.2–Консультант  2419.2–Консультант з ефективності підприємництва  2419.2–Консультант з маркетингу  2419.2–Консультант із зовнішньоекономічних питань  2419.2– Професіонал з інноваційної діяльності  2419.2– Фахівець з ефективності підприємництва  2419.2– Фахівець із зв'язків з громадськістю та пресою  2442.2–Фахівець з питань вирішення колективних трудових спорів (конфліктів)  2490 – Радник</p>
<b>Подальше навчання</b>	Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня НРК України та 7 рівня EQF-LLL
<b>5 - Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Аудиторна та самостійна робота на засадах проблемно-орієнтованого навчання через комбінацію лекцій, практичних занять із вирішенням ситуаційних та аналітико-практичних завдань; підготовка випускної кваліфікаційної роботи.
<b>Оцінювання</b>	Письмові екзамени, презентація індивідуальної роботи, поточний контроль, захист кваліфікаційної роботи.
<b>6 - Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p>

	<p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.  ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).  ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.  ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.  ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)</p>
<p><b>Спеціальні компетентності спеціальності (ФК)</b></p>	<p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.  СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.  СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.  СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.  СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.  СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.  СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.  СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.  СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.  СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.  СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.  СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.  СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.  СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.  СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.  СК 16. <i>Розуміти структуру ринку, сучасну базу ресурсозабезпечення та враховувати її під час оцінювання ситуації на окремих товарних ринках.</i></p>
<b>7- Програмні результати навчання</b>	
	<p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.  ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.  ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.  ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.  ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.  ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.  ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.  ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p>

	<p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько-свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
<b>8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Кадрове забезпечення</b>	<p>Робоча група: науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти та зовнішні стейкхолдери.</p> <p>Гарант програми кандидат наук.</p> <p>Всі є штатними співробітниками ВТЕІ ДТЕУ.</p> <p>З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять підвищення кваліфікації/стажування, в т.ч. за кордоном</p>
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	Використання комп'ютерних та спеціалізованих аудиторій ВТЕІ ДТЕУ
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	Використання Системи управління навчанням MOODLE ВТЕІ ДТЕУ та авторських розробок науково-педагогічних працівників
<b>9 - Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	-
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	<p>Міжнародна академічна мобільність студентів передбачена в рамках договорів про співпрацю:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- з Академією туризму та готельного менеджменту (Гданськ, Польща) №32 від 16.11.2022;</li> <li>- з Університетом імені Яна Кохановського (Кельце, Польща) №28 від 19.10.2022.</li> </ul>
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	-

## 2. Перелік компонент освітньої програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів
1	2	3
<b>1.Обов'язкові компоненти ОП</b>		
<b>1.1. Цикл загальної підготовки</b>		
ОК 1	Іноземна мова за професійним спрямуванням / Foreign Language for Specific Purposes	18
ОК 2	Українська мова за професійним спрямуванням / The Ukrainian Language for Specific Purposes	6
ОК 3	Логіка / Logic	6
ОК 4	Економічна інформатика / Economic Information Science	6
ОК 5	Правознавство / Law	6
ОК 6	Друга іноземна мова /Second Foreign Language	6
ОК 7	Іноземна мова спеціальності/Foreign Language for Professional Purposes	6
	Фізичне виховання	
	Основи академічного письма	
<b>Всього за 1.1:</b>		<b>54</b>
<b>1.2. Цикл професійної підготовки</b>		
ОК 8	Економічна теорія / Economic Theory	6
ОК 9	Теорія організації / Theory of Organisation	6
ОК 10	Основи підприємництва/Fundamentals of Entrepreneurship	6
ОК 11	Статистика / Statistics	6
ОК 12	Економіка і фінанси підприємства / Economics and Finance of the Enterprise	6
ОК 13	Менеджмент/ Management	12
ОК 13.1	КР з менеджменту / Course paper in Management	
ОК 14	Психологія спілкування та конфліктологія / Communication and Conflictology Psychology	6
ОК 15	Маркетинг / Marketing	6
ОК 16	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства / Foreign Economic Activity of the Enterprise	12
ОК 17	Міжнародні економічні відносини / International Economic Relations	6
ОК 18	Організація зовнішньоторговельних операцій/Foreign Trade Transactions Management	9
ОК 18.1	КР з організації зовнішньоторговельних операцій / Course Paper in Foreign Trade Transactions Management	
ОК 19	Бухгалтерський облік ЗЕД / Accounting for Foreign Economic Activity	6
ОК 20	Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства / Enterprise Business Activity Simulation	6
ОК 21	Управління персоналом / Personnel Management	6
ОК 22	Стратегічне управління підприємством / Strategic Management of the Enterprise	6
ОК 23	Міжнародний менеджмент / International Management	6
<b>Всього за 1.2:</b>		<b>111</b>
<b>1.3 Практична підготовка</b>		
Виробнича практика / Practical Training		3
Виробнича (переддипломна) практика / Pre-diploma Practical Training		6



<b>Всього за 1.3:</b>		<b>9</b>
<b>1.4 Атестація</b>		
Підготовка кваліфікаційної роботи та захист / Final Qualification Work and Certification		6
<b>Всього за 1.4:</b>		<b>6</b>
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент</b>		<b>180</b>
<b>2 Вибіркові компоненти ОП</b>		
<b>2.1 Цикл загальної підготовки</b>		
ВК 1	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 2	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
<b>Всього за 2.1:</b>		<b>12</b>
<b>2.2 Цикл професійної підготовки</b>		
ВК 3	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 4	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 5	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 6	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 7	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 8	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 9	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
ВК 10	Вибірковий компонент **/ Optional Subject	6
<b>Всього за 2.2:</b>		<b>48</b>
<b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>		<b>60</b>
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>240</b>

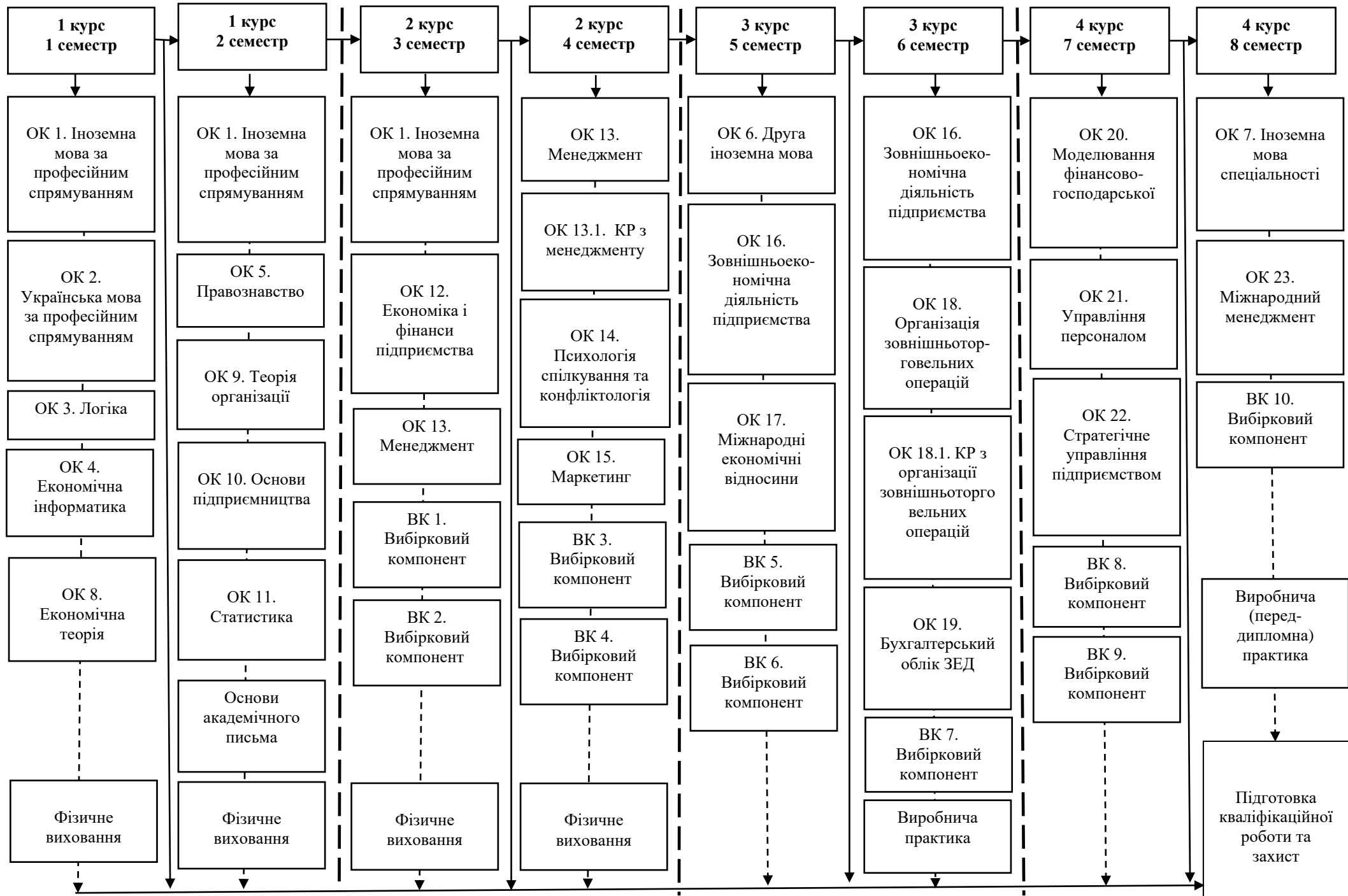
Для всіх компонентів освітньої програми формою підсумкового контролю є екзамен.

Примітка: Загальне число кредитів на семестр повинно становити 30

\* Позакредитний компонент

\*\* Вибірковий компонент передбачає планування часу 4 години на тиждень та розподіл аудиторного навантаження відповідно до його специфіки

## 2.2. Структурно-логічна схема ОП



### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» за ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачою документа встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: ступінь вищої освіти бакалавр галузь знань 07 Управління та адміністрування спеціальність 073 Менеджмент освітня програма Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності.

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті ВТЕІ ДТЕУ.

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	Виробнича практика	Виробнича (передипломна) практика	Підготовка кваліфікаційної роботи та захист
Інтегральна	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК 1					+					+				+												
ЗК 2		+						+	+			+		+												
ЗК 3			+	+							+	+			+					+			+			
ЗК 4												+	+							+	+				+	+
ЗК 5					+				+	+		+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+
ЗК 6		+											+										+			
ЗК 7	+					+	+																			+
ЗК 8				+																	+					
ЗК 9			+	+																				+	+	
ЗК 10			+					+			+	+	+										+			+
ЗК 11														+							+	+		+	+	
ЗК 12										+											+	+	+			+
ЗК 13	+					+	+						+			+	+	+					+			
ЗК 14	+					+	+									+	+	+					+			
ЗК 15													+	+								+				
СК 1									+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
СК 2				+				+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
СК 3								+				+			+	+	+	+		+		+	+	+	+	+
СК 4									+				+			+	+	+		+		+	+	+		+
СК 5													+							+			+			
СК 6					+					+			+	+												
СК 7													+	+											+	+
СК 8													+	+							+			+	+	+
СК 9				+				+														+		+	+	
СК 10													+	+							+	+		+	+	
СК 11	+	+				+	+								+							+		+	+	
СК 12			+							+	+	+	+		+									+	+	
СК 13					+											+					+					
СК 14														+									+			
СК 15													+	+								+		+	+	
СК 16																+	+	+								+

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	ОК 18	ОК 19	ОК 20	ОК 21	ОК 22	ОК 23	Виробнича практика Виробнича (переддипломна)	Підготовка кваліфікаційної роботи	
ПРН 1					+					+				+												
ПРН 2		+						+	+					+												
ПРН 3													+							+	+	+	+	+	+	+
ПРН 4				+								+		+	+	+		+	+		+	+				+
ПРН 5									+	+					+	+	+	+	+	+			+			+
ПРН 6			+	+							+	+	+		+	+		+	+	+	+			+	+	+
ПРН 7									+				+							+						
ПРН 8													+							+	+	+	+			
ПРН 9													+	+								+				
ПРН 10												+	+									+				
ПРН 11		+	+	+						+				+	+									+	+	
ПРН 12					+			+	+		+	+														
ПРН 13	+	+				+	+																			
ПРН 14										+				+								+				
ПРН 15	+				+	+	+							+		+	+	+					+			
ПРН 16	+		+	+		+	+	+	+		+		+				+	+		+		+		+	+	+
ПРН 17								+			+		+					+		+		+		+	+	+