

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ**

Кафедра менеджменту та публічного управління



ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

Лілія МАРТИНОВА

27 квітня 2026 р.

**ПРОГРАМА
ВСТУПНИХ ФАХОВИХ ВИПРОБУВАНЬ**
(на основі НРК 6, НРК 7)

Освітній ступінь	«магістр»
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D4 Публічне управління та адміністрування
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування

Вінниця 2026

ВСТУП

Програма вступних фахових випробувань призначена для здобуття освітнього ступеня «магістра» за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування.

Організація та проведення фахового іспиту, спосіб та місце оприлюднення їх результатів визначені в Положенні про Приймальну комісію Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ, яке оприлюднено на офіційному сайті інституту. Дана Програма розроблена у відповідності до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України від 20 березня 2026 р. за № 374/45768.

Відповідно до правил прийому на навчання до Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ вступні фахові іспити здійснюються фаховими атестаційними комісіями.

Фахова атестаційна комісія перевіряє професійну підготовку вступників, дає оцінку якості вирішення тестових завдань, оцінює їх рівень знань та умінь передбачених освітньо-професійною програмою.

Метою проведення вступних фахових випробувань є забезпечення конкурсних засад при зарахуванні у Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ на навчання для здобуття ступеня вищої освіти «магістр» зі спеціальності D4 Публічне управління та адміністрування шляхом виявлення рівня підготовленості вступників і оцінки рівня знань та умінь, передбачених освітньо-професійними програмами.

Програма вступного випробування складається з чотирьох розділів:

Вступ.

I. Основний зміст.

II. Критерії.

III. Список рекомендованих джерел.

Основний зміст складається з наступних розділів:

Теорія та історія публічного управління;

Публічна служба;

Децентралізаційні трансформації;

Стратегія сталого розвитку;

Публічне управління та адміністрування;

Цифрове урядування;

Моніторинг та оцінювання публічної політики.

I. ОСНОВНИЙ ЗМІСТ

МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ

1. Теорія та історія публічного управління

Сутність публічного управління та адміністрування. Еволюція теорій управління. Закони, принципи та функції публічного управління. Моделі публічного адміністрування. Концепція належного врядування (good governance). Сучасні тенденції розвитку публічного управління.

2. Публічна служба

Сутність публічної служби. Законодавче забезпечення державної служби. Принципи професіоналізму, добросовісності та політичної нейтральності. Права та обов'язки державних службовців. Етика публічної служби. Кадрова політика та управління людськими ресурсами в органах влади.

3. Публічне управління та адміністрування

Система органів публічної влади. Взаємодія органів державної влади та місцевого самоврядування. Механізми реалізації публічної політики. Прийняття управлінських рішень у публічній сфері. Інститути громадянського суспільства та їх роль у публічному управлінні.

МОДУЛЬ 2. ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ

1. Децентралізаційні трансформації

Сутність, цілі та принципи децентралізації. Форми децентралізації: адміністративна, фінансова, політична. Реформа місцевого самоврядування в Україні. Територіальні громади як базовий рівень публічного управління. Принцип субсидіарності. Централізація та деконцентрація: співвідношення та особливості.

2. Публічне управління та адміністрування

Сутність держави та державного управління. Поділ влади та його реалізація в Україні. Верховна Рада України, Кабінет Міністрів України, органи виконавчої влади. Парламентаризм та політичні інститути. Взаємодія держави та громадянського суспільства. Адміністративні, економічні та правові інструменти управління. Бюджетні та фінансові механізми. Антикорупційна політика. Антикризове управління. Управління проектами у публічній сфері.

3. Цифрове урядування

Електронне урядування та цифрове урядування. Інструменти цифрової демократії. Відкриті дані та прозорість влади. Інформаційна безпека. Цифрові послуги. Цифрова безбар'єрність. Цифрові комунікації. Оцінювання розвитку системи цифрового урядування.

МОДУЛЬ 3. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ОЦІНЮВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ

1. *Стратегія сталого розвитку*

Сутність сталого розвитку. Цілі сталого розвитку (ЦСР). Державна та регіональна політика сталого розвитку. Стратегічне планування розвитку територій. Соціально-економічний розвиток громад.

2. *Моніторинг та оцінювання публічної політики*

Сутність та етапи публічної політики. Методи аналізу політики. Моніторинг, оцінювання ефективності та результативності політики. Показники ефективності (економічні, соціальні). Інструменти оцінювання державних програм.

II. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ, СТРУКТУРА ОЦІНКИ І ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ ПІДГОТОВЛЕНОСТІ ВСТУПНИКІВ

1 Тестування триває 1 годину (60 хвилин).

2 Білет письмового тестування з фахових дисциплін складається з 50 закритих тестових завдань. Вступнику потрібно обрати лише одну правильну (найбільш повну) відповідь.

3 Якщо відповідь на тест надана правильно, то виставляється максимальний бал (4 бали).

4 Якщо відповідь на тестові завдання є неправильною, то виставляється 0 балів.

5 Максимальна сума балів, яку може набрати абітурієнт, складає 200.

6 Мінімальна сума балів з випробування дорівнює 100.

7 Факт ознайомлення вступника з правилами проведення тестування та інструкцією засвідчується його особистим підписом на обкладинці бланку тестових завдань. Будь-які позначки на бланку тестових завдань, які можуть дешифрувати роботу вступникові робити суворо заборонено.

III. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основні

1. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Юник І. Г. Основи публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. 2-ге вид. Київ : Ліра-К, 2019. 268 с.
2. Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні : підручник. Київ : Кондор, 2018. 312 с.
3. Приходченко Л., Лесик О., Панченко Г. Публічне управління. Багаторівневе врядування: теорія, методологія та практика : навчальний посібник Л: За заг. ред. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2019. 518 с.
4. Чукут С. А., Загвойська О. В., Цимбаленко Я. Ю. Основи електронного урядування. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 268 с.

Додаткові

5. Махначова Н.М. Особливості прийняття управлінських рішень органами публічної влади в екстремальних умовах. Публічне управління та адміністрування. 2022. № 29. URL: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/29-2022/7.pdf>
6. Махначова Н.М. Роль соціального партнерства в громаді в умовах децентралізації. Ефективна економіка. 2018. № 6. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6404>.
7. Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль моніторингу у системі публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад України. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. Том 36 (75) № 5. С. 124-128. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2025.5/20>
8. Ніколіна І.І., Герасимюк К.Х. Дослідження кореляції між впровадженням принципів належного врядування та спроможністю громад. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. № 31. С. 49-54. DOI: <https://doi.org/10.32782/rma2663-5240-2022.31.9>
9. Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування». 2025. №6(46) С. 221-231. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-6\(46\)-221-231](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-6(46)-221-231)
10. Ніколіна І.І.. Трансформація публічного управління в Україні в умовах децентралізації. Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: збірник наукових праць VII Міжнародної наук.-практ. конференції (м. Вінниця, 05-07 черв. 2019 р.). Вінниця. 2019. Ч.1. С. 279-290.
11. Ткаля О. В Розуміння належного врядування за сучасних умов. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Юридичні науки.* Том 31 (70) № 2 2020

http://www.juris.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/2_2020/part_2/2_2020.pdf#page=133

12. Троїцький А. М., Іваній О. М. Цифрова участь громадян у публічному управлінні: виклики та перспективи для України. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2025. Вип. 45. С. 28-32.

Нормативно-правові

13. Про добровільне об'єднання територіальних громад: закон України від 05.02.2015 №157- VIII. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>.

14. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7.06.2001 р. № 2493-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>.

15. Про співробітництво територіальних громад: закон України від 17.06.2014 р. № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>.

16. Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг: Закон України: Закон України від 5 липня 2021 року № 1689-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1689-20#Text>.

17. Концепція розвитку цифрових компетентностей: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 3 березня 2021 р. № 167-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/167-2021-%D1%80#Text>

18. Про схвалення Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 р. №366-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/366-2021-p#Text>

19. Про місцеві державні адміністрації: закон України від 9 квітня 1999 року №586 – XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text/>

20. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 № 2939–VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>.

21. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97#Text>.

Інтернет-ресурси

22. E-Participation Index. United Nation E-Government Knowledgebase. URL: <https://publicadministration.un.org>.

23. United Nations E-Government Survey. URL : <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us>.

24. Державний веб-портал бюджету для громадян. URL: <https://openbudget.gov.ua/>

25. Єдиний державний веб-портал електронних послуг «Портал Дія». URL: <https://diia.gov.ua/>

26. Індекс цифрової трансформації регіонів України підсумки 2025 року.

URL: <https://hromada.gov.ua/research/indeks-cifrovoyi-transformaciyi-regioniv-ukrayini-2025-rik/>

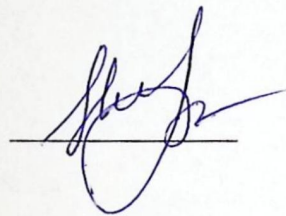
27. Індекс цифрової трансформації територіальних громад України. URL: <https://hromada.gov.ua/index>.

28. Платформа електронної демократії. URL: <https://e-dem.in.ua/>

29. Портал відкритих даних. URL: <https://data.gov.ua/>

УХВАЛИЛИ

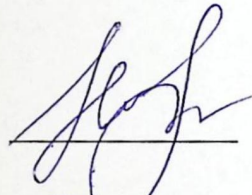
Завідувач кафедри
менеджменту та публічного
управління



Наталя МАХНАЧОВА

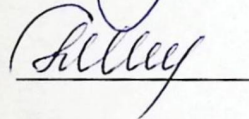
ПОГОДЖЕНО

Голова
фахової атестаційної комісії



Наталя МАХНАЧОВА

Начальник
навчально-методичного відділу



Тетяна ШЕВЧУК